

Anno VII - 2026
Numero 449
21 - 28 Marzo

Il Settimanale del Real Estate

REVIEW

WEB EDITION

CESARE
FERRERO

FOODY IL NUOVO HUB ALIMENTARE PRENDE FORMA

IMMOBILIARE, INVIMIT SGR:
SCALERA, INVESTITI 400 MILIONI
IN PARTNERSHIP PUBBLICO-
PRIVATE

p.05

TERRINONI: VOIHOTELS PUNTA
IN ALTO: RISULTATI RECORD E
NUOVE APERTURE NELLA FASCIA
LUXURY (VIDEO)

p.07

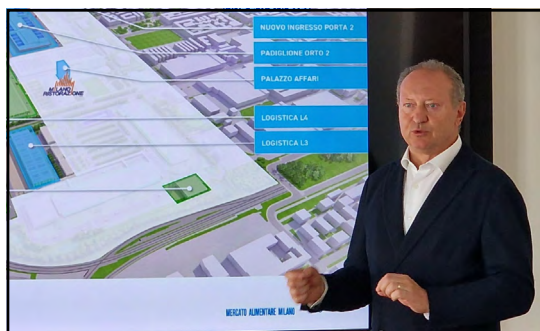
DE BIASIO, PRINCIPIA: MIND,
IL CNR RAFFORZA IL POLO
DELL'INNOVAZIONE (VIDEO)

p.08

SOMMARIO

03 SOGEMI, FOODY: IL NUOVO HUB ALIMENTARE PRENDE FORMA (VIDEO)

Il progetto Foody, realizzato in collaborazione con il Comune di Milano e sostenuto da un investimento complessivo di 700 milioni di euro, ha dato vita a una profonda trasformazione urbanistica e funzionale dell'area.



05 IMMOBILIARE, INVIMIT SGR: SCALERA, INVESTITI 400 MILIONI IN PARTNERSHIP PUBBLICO-PRIVATE

"Bisogna riportare il risparmio gestito ad investire in Italia. Perché quando si sottoscrive un fondo che investe all'estero ma non nel nostro Paese, significa che quel risparmio italiano non finanzia la crescita italiana". Così Stefano Scalera, AD di Invimit Sgr.



07 TERRINONI: VOIHOTELS PUNTA IN ALTO, RISULTATI RECORD E NUOVE APERTURE NELLA FASCIA LUXURY

VOIhotels, la società alberghiera del gruppo Alpitour guidata da Paolo Terrinoni, ha consolidato negli ultimi anni una propria identità industriale autonoma, evolvendo da semplice estensione del tour operating a pilastro strategico del gruppo.



08 MIND: IL CNR ENTRA NEL DISTRETTO DELL'INNOVAZIONE (VIDEO)

La struttura ospiterà laboratori, uffici, infrastrutture digitali, spazi per la ricerca condivisa, un centro dati, sale riunioni e servizi comuni, oltre a uno stabulario e spazi dedicati al Centro Nazionale di Biodiversità e al Centro di Trasferimento Tecnologico.



REVIEW
L'ESCLUSIVA

© Giornalisti Associati Srl
Tutti i diritti riservati
www.monitorimmobiliare.it
www.monitorlegale.it
Registrazione 11-11-11
n° 546 Tribunale di Milano

Direttore responsabile
Maurizio Cannone

Fabio Basanisi

Contatti
Piazza Santa Maria Beltrade, 1 (Duomo)
20123 Milano
+39 0236752546
info@monitorimmobiliare.it

Pubblicità
eventi@monitorimmobiliare.it

È proibita la riproduzione di tutto o parte
del contenuto senza l'autorizzazione
dell'Editore

Seguici su :



@monitorimmobiliare



@monitorimmobili



[linkedin.com/in/monitor-
immobiliare](https://www.linkedin.com/company/monitorimmobiliare)



@monitorimmobiliare

03

SOGEMI, FOODY: IL NUOVO HUB ALIMENTARE PRENDE FORMA (VIDEO)

Sogemi ha presentato il budget 2026 e il nuovo piano pluriennale, tracciando un bilancio dell'avanzamento di Foody 2025.

Il progetto Foody, sviluppato in sinergia con il Comune di Milano e sostenuto da un investimento complessivo di 700 milioni di euro tra risorse pubbliche e private, ha comportato una profonda rigenerazione immobiliare e funzionale. Sono stati demoliti 130mila metri quadrati di edifici per lasciare spazio a 175mila metri quadrati di nuove strutture, tra cui il Padiglione Ortofrutta 1, già completato, e il Padiglione 2, operativo sul lato sud. A ciò si aggiunge la ristrutturazione di Palazzo Affari, oggi articolato su 11 piani di uffici e un Business Center di 2.500 metri quadrati. La modernizzazione ha riguardato anche i processi: dall'introduzione del nuovo regolamento logistico al sistema informativo che digitalizza l'intera filiera, tracciando merci, operazioni e transazioni dei 350 addetti.

Il modello gestionale e tecnologico adottato verrà esteso ai 15 mercati di quartiere affidati a Sogemi, concepiti come spazi di prossimità in cui commercio, somministrazione e attività culturali si integrano. Il primo, Rombon, è stato inaugurato nell'ottobre 2025 e l'intera rete sarà operativa entro l'estate 2027. Forte dei risultati raggiunti, Sogemi conferma la sostenibilità economica del progetto: i ricavi sono attesi in crescita dai 19,2 milioni del 2025 a oltre 36 milioni nel 2030, mentre l'utile netto, dopo il sostanziale pareggio previsto per il 2025, dovrebbe salire da 1,7 milioni nel 2026 fino a circa 8 milioni nel 2030.

Guarda il video

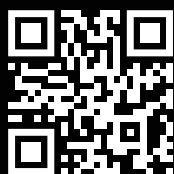


**CESARE
FERRERO**
Presidente
SOGEMI

Il real estate con cui
sei libero di immaginare
lo **spazio** del futuro.



It's time to imagine your future **space**



dils.com

GVA Redilco & **Sigest'**

05

IMMOBILIARE, INVIMIT SGR: SCALERA, INVESTITI 400 MILIONI IN PARTNERSHIP PUBBLICO-PRIVATE

“Valorizzare non significa vendere, ma investire in immobili pubblici che da tanto tempo non sono utilizzati dalle amministrazioni. Solo per fare qualche esempio: le colonie marine degli anni ‘30, di cui la costa adriatica è piena, centri di formazione, uffici (per i quali dopo il Covid è cambiato molto). In questi casi, valorizzare significa ridare una nuova funzione a questi immobili, affinché si crei un prodotto che possa essere immesso sul mercato. Questo è ciò che fa Invimit Sgr”. Così Stefano Scalera, AD di Invimit Sgr – società del MEF che si occupa della valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico – durante il suo intervento al convegno Consulentia 2026 promosso dall’Associazione nazionale consulenti finanziari (ANASF).

Prosegue l’AD: “Il ruolo della Sgr è stato sempre quello di investire parte delle riserve tecniche assicurative dell’Inail, per sviluppare un prodotto che parte da un certo rendimento e va sul mercato. Non sempre, nella sua storia, Invimit ha svolto questo ruolo. Nell’ultimo anno e mezzo abbiamo impresso un’accelerazione, investendo 400 mln di euro in partnership pubblico-private. I proventi di tali investimenti sono andati ai vari enti pubblici apportanti. Il problema del nostro Paese è legato alla crescita del PIL. Bisogna riportare il risparmio gestito ad investire in

Italia. Perché quando si sottoscrive un fondo, di qualsiasi gestore, che investe all’estero ma non nel nostro Paese, significa che quel risparmio italiano non finanzia la crescita italiana. Dobbiamo riflettere su questo. È fondamentale ricominciare a investire nei territori. Non esiste, ad oggi, uno strumento finanziario che raccolga dei fondi che vadano poi sul territorio. Avverto molto questo tema, in quanto i progetti di Invimit si basano su imprese locali”.

“Per esempio, a Fano, se Invimit non avesse messo a disposizione equity come investitore istituzionale, non ci sarebbero stati altri soggetti disponibili a far partire un importante progetto per il territorio di rimessa in funzione di un immobile con un nuovo centro unico per le aziende sanitarie del territorio e per un hotel di cui la città ha bisogno”.





Leading Independent Valuation and Real Estate Advisor

Our Services:

Valuation & Advisory

Due Diligence

Property and Asset Management

Tenant Advisory

Financing and Debt Advisory

Environmental, Social and Governance

www.kroll.com

07

TERRINONI: VOIHOTELS PUNTA IN ALTO, RISULTATI RECORD E NUOVE APERTURE NELLA FASCIA LUXURY

VOIhotels, la società alberghiera del gruppo Alpitour guidata da Paolo Terrinoni, ha consolidato negli ultimi anni una propria identità industriale autonoma, evolvendo da semplice estensione del tour operating a pilastro strategico del gruppo. Oggi la catena conta 27 strutture per un totale di 4.665 camere, articolate in tre linee di prodotto: i resort all'estero, quelli in Italia e la collezione di hotel di lusso VRetreats. Una proposta pensata per valorizzare il patrimonio culturale italiano e posizionarsi con forza sui mercati internazionali.

La crescita è stata sostenuta da risultati economici in costante miglioramento: il 2025 si è chiuso con 214 milioni di fatturato (+8%) e un Ebitda di 36 milioni (+20%), mentre per il 2026 le previsioni indicano un ulteriore incremento fino a 240 milioni.

A trainare le performance sono state due direttrici: l'espansione dimensionale e il miglioramento della qualità del prodotto.

Dal 2023 al 2025 il gruppo ha investito 80 milioni di euro, con ulteriori 58 milioni programmati per il 2026, destinati a nuove aperture, acquisizioni e ristrutturazioni. Guardando al futuro, VOIhotels punta a crescere soprattutto nel segmento luxury, ampliando la collezione e rafforzando la presenza nelle destinazioni ad alta attrattività internazionale.

Ne parliamo con Paolo Terrinoni, amministratore delegato di VOIhotels.

Guarda il video



**PAOLO
TERRINONI**

Amministratore Delegato
VOIhotels

DE BIASIO, PRINCIPIA: MIND, IL CNR RAFFORZA IL POLO DELL'INNOVAZIONE (VIDEO)

Il Cnr entra ufficialmente nell'ecosistema di Mind, affiancando Human Technopole, l'ospedale Galeazzi e il futuro campus scientifico della Statale, contribuendo alla trasformazione dell'ex area Expo in un distretto dell'innovazione dove pubblico e privato convergono per creare una cittadella della ricerca tra le più rilevanti del Paese.

La struttura ospiterà laboratori, uffici, infrastrutture digitali, spazi per la ricerca condivisa, un centro dati, sale riunioni e servizi comuni, oltre a uno stabulario e spazi dedicati al Centro Nazionale di Biodiversità e al Centro di Trasferimento Tecnologico.

Il nuovo polo sarà progettato per accogliere circa 250 persone tra ricercatori, tecnici, personale amministrativo e giovani studiosi, creando un ambiente interdisciplinare. Gli istituti coinvolti operano in ambiti che spaziano dalle neuroscienze alle biotecnologie, dalla chimica ai sistemi biologici complessi, dalla genetica alla biofisica e alle tecnologie biomediche. Il progetto è sostenuto da risorse stanziare a livello nazionale, con un investimento destinato allo sviluppo dell'infrastruttura nel triennio 2026-2028.

Igor De Biasio, amministratore delegato di Principia: “La decisione del CNR di insediarsi a MIND con una

presenza molto significativa rafforza ulteriormente la vocazione del Milano Innovation District come punto di riferimento nazionale e internazionale per la ricerca e l'innovazione. L'arrivo di un'istituzione di eccellenza come il Consiglio Nazionale delle Ricerche testimonia la capacità di MIND di attrarre i protagonisti più autorevoli del mondo scientifico pubblico e privato. Crediamo profondamente nella collaborazione tra ricerca, impresa e istituzioni come motore decisivo di sviluppo per affrontare le sfide del futuro e questo accordo rappresenta un tassello decisivo in questa direzione. MIND nasce proprio con l'obiettivo di favorire contaminazione, trasferimento tecnologico e nuove opportunità per il Paese”.



Guarda il video

