

ANDREA
CALZAVACCA
EQUITA REAL ESTATE

EQUITA PUNTA SULL'IMMOBILIARE

LCA: GRANDI EVENTI DIFFUSI, LE
NUOVE SFIDE LEGALI (VIDEO)

p.05

KRYALOS SGR LANCIA
NEAR, PIATTAFORMA PER LA
RIGENERAZIONE URBANA

p.06

CBRE: NUOVO CICLO PER IL
COMMERCIAL REAL ESTATE. ITALIA
PROTAGONISTA (VIDEO)

p.07

SOMMARIO

03 EQUITA PUNTA SULL'IMMOBILIARE

La nuova divisione si inserisce come verticale specializzata all'interno delle attività di investment banking e advisory del gruppo, con l'obiettivo di presidiare in modo organico tutte le operazioni legate al real estate, dalla rigenerazione urbana alla transizione energetica, fino ai temi ESG.



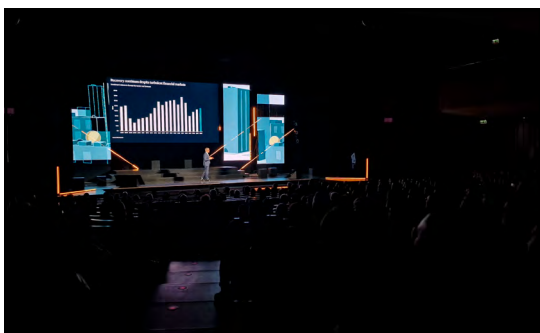
05 LCA, SPORT: GRANDI EVENTI DIFFUSI, LE NUOVE SFIDE LEGALI

Al centro del confronto i nodi giuridici che emergono dietro le quinte dei grandi eventi: governance multi-livello, responsabilità condivise, compliance internazionale, contrattualistica complessa e gestione dei diritti commerciali



06 CBRE: NUOVO CICLO PER IL COMMERCIAL REAL ESTATE. ITALIA PROTAGONISTA

Il commercial real estate europeo sta entrando in un nuovo ciclo caratterizzato da una graduale ripresa dei mercati dei capitali, condizioni di finanziamento più favorevoli e una crescente attenzione alla qualità dei redditi operativi.



07 KRYALOS SGR LANCIA NEAR, PIATTAFORMA PER LA RIGENERAZIONE URBANA

NEAR nasce da un processo di riorganizzazione societaria volto a creare un gruppo immobiliare che controlla la totalità del capitale di REDO SGR e una società operativa di servizi immobiliari risultante da uno spin-off di EuroMilano S.p.A.



REVIEW
L'ESCLUSIVA

© Giornalisti Associati Srl
Tutti i diritti riservati
www.monitorimmobiliare.it
www.monitorlegale.it
Registrazione 11-11-11
n° 546 Tribunale di Milano

Direttore responsabile
Maurizio Cannone

Fabio Basanisi

Contatti
Piazza Santa Maria Beltrade, 1 (Duomo)
20123 Milano
+39 0236752546
info@monitorimmobiliare.it

Pubblicità
eventi@monitorimmobiliare.it

**È proibita la riproduzione di tutto o parte
del contenuto senza l'autorizzazione
dell'Editore**

Seguici su :



@monitorimmobiliare



@monitorimmobili



[linkedin.com/in/monitor-immobiliare](https://www.linkedin.com/in/monitor-immobiliare)



@monitorimmobiliare

03

EQUITA PUNTA SULL'IMMOBILIARE

Equita Real Estate, la divisione immobiliare del gruppo Equita, continua a rafforzare il proprio ruolo nel mercato italiano.

La divisione si inserisce come verticale specializzato all'interno delle attività di investment banking e advisory del gruppo, con l'obiettivo di presidiare in modo organico tutte le operazioni legate al real estate, dalla rigenerazione urbana alla transizione energetica, fino ai temi ESG.

Il contesto di mercato offre un terreno fertile: il 2025 ha registrato volumi di investimento superiori ai 13 miliardi di euro, riportando il settore su livelli che non si vedevano da anni. Le asset class risultano oggi più equilibrate in termini di volumi, segno di una diversificazione crescente.

Equita Real Estate è attiva su mandati che spaziano dall'allocazione strategica dell'equity alla strutturazione del debito, fino alla valutazione di strumenti mezzanini e soluzioni ibride. L'attività è sostenuta anche da operazioni straordinarie, dal consolidamento nel settore logistico e dalla gestione di patrimoni immobiliari complessi.

Accanto ai trend tradizionali, il team segue da vicino le evoluzioni dei data center, un segmento che sta entrando in una nuova fase dopo due anni di forte espansione, e le dinamiche operative di asset come hotel e residenze specializzate, dove la sostenibilità del reddito dipende dall'integrazione tra componente immobiliare e gestione.

Equita Real Estate lavora quindi su entrambi i fronti, accompagnando i clienti in percorsi di valorizzazione, monetizzazione o sviluppo.

Guarda il video



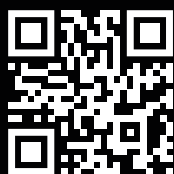
**Andrea
CALZAVACCA**

Head of Investment Advisory
Equita Real Estate

Il real estate con cui
sei libero di immaginare
lo **spazio** del futuro.



It's time to imagine your future **space**



dils.com

GVA Redilco & Sigest'

05

LCA, SPORT: GRANDI EVENTI DIFFUSI, LE NUOVE SFIDE LEGALI

Il diritto sportivo si trova davanti a una trasformazione profonda, spinta dall'evoluzione dei grandi eventi internazionali e dalla crescente complessità dei modelli organizzativi.

È in questo scenario che LCA Studio Legale e Kellerhals Carrard hanno scelto di organizzare un incontro dedicato alle sfide giuridiche e operative dei nuovi format diffusi, in cui le competizioni non sono più concentrate in una singola città ma distribuite su territori più ampi.

Al centro del confronto i nodi giuridici che emergono dietro le quinte dei grandi eventi: governance multilivello, responsabilità condivise, compliance internazionale, contrattualistica complessa e gestione dei diritti commerciali con l'obiettivo di contribuire alla definizione di un ecosistema sportivo moderno,

sostenibile e giuridicamente solido, in cui la dimensione legale diventi un fattore abilitante per l'innovazione e per la valorizzazione dei territori coinvolti.



Guarda il video



KRYALOS SGR LANCIA NEAR, PIATTAFORMA PER LA RIGENERAZIONE URBANA

Prende avvio la nuova piattaforma integrata dedicata alla rigenerazione urbana e al living denominata NEAR.

NEAR nasce da un processo di riorganizzazione societaria volto a creare un gruppo immobiliare che controlla la totalità del capitale di REDO SGR e una società operativa di servizi immobiliari risultante da uno spin-off di EuroMilano S.p.A. La piattaforma opera come motore finanziario di progetti di rigenerazione urbana con impatto sociale e ambientale.

NEAR gestisce una pipeline di oltre 2.650 appartamenti e 880 posti letto, con oltre 2 miliardi di euro in

gestione e 12 fondi attivi (art. 8 e art. 9 SFDR).

Il capitale sociale è detenuto da Fondazione Cariplo, Intesa Sanpaolo, Fondazione Monte di Lombardia, Cassa Forense, Kryalos SGR e Cooperativa Lum.

Kryalos SGR è stata assistita nelle negoziazioni e per gli aspetti contrattuali, regolamentari e di governance dal team di Di Tanno Associati guidato dal socio responsabile dell'area legale Roberto Della Vecchia, insieme al socio Emanuele Marrocco, con il supporto del senior associate Giuseppe Spataro e dell'associate Maria Vittoria Molinari.



07

CBRE: NUOVO CICLO PER IL COMMERCIAL REAL ESTATE. ITALIA PROTAGONISTA

Il commercial real estate europeo sta entrando in un nuovo ciclo caratterizzato da una graduale ripresa dei mercati dei capitali, condizioni di finanziamento più favorevoli e una crescente attenzione alla qualità dei redditi operativi. Questo quanto emerso durante Perspectives 2026, l'evento annuale di CBRE dedicato alle tendenze del mercato immobiliare. Pur in un contesto macroeconomico di crescita moderata, il settore mostra una notevole resilienza grazie a fondamentali solidi e a strategie d'investimento più selettive. In questo scenario l'Italia si distingue come uno dei mercati più dinamici: dopo un 2025 da record, con 13,5 miliardi di euro investiti, anche il 2026 si prospetta come un anno di ulteriore espansione.

Secondo Cbre, la combinazione di minori costi del debito, canoni in aumento e spread più contenuti sostiene sia gli investimenti core sia le iniziative di riposizionamento, soprattutto nei mercati regionali che nel 2025 hanno assorbito il 65% dei volumi.

Il sentiment degli investitori torna ad essere positivo: circa il 70% prevede di aumentare o mantenere la propria attività, mentre il Living resta il segmento preferito, seguito da Industrial & Logistics e Hotels. Emergono inoltre i Data

Center, spinti dall'accelerazione dell'intelligenza artificiale, come nuova frontiera strategica per una quota crescente di investitori.

Mirko Baldini, CEO Italy di CBRE: "Il commercial real estate globale ha attraversato profonde trasformazioni sociali e recenti mutamenti geopolitici, dimostrando una notevole capacità di adattamento e accelerando lo sviluppo e la maturazione del settore in ogni sua dimensione. Il 2026 si apre con sfide rilevanti: da un lato l'incertezza del contesto geopolitico globale, dall'altro la necessità di rispondere ai cambiamenti legati ai progressi tecnologici e all'evoluzione delle abitudini di consumatori e aziende. Il quadro complessivo rimane positivo e osserviamo una crescente fiducia da parte degli investitori".



[Guarda il video](#)

